

**«Высочайший профессионализм, самоотдача, любовь к родному предприятию – вот качества, присущие участникам корпоративного смотра-конкурса. Отрадно, что трудовая олимпиада Компании, как и четыре года назад, проходит в цехах «Варьганнефти» – предприятия, с которого началась история «Русснефти». Желаю всем участникам соревнований собранности, веры в собственные силы и удачи!»**

**Михаил Гучериев, председатель Совета директоров ПАО «НК «РуссНефть»**  
(Из обращения к участникам смотра-конкурса)



Операторы ДНГ готовятся вступить в борьбу.

**СОБЫТИЕ**

**БЕЗ АУТСАЙДЕРОВ, ФАВОРИТОВ И РАВНОДУШНЫХ**

**В Радужном на исходе лета прошли финальные состязания корпоративного смотра-конкурса «Лучший по профессии». Его результаты были опубликованы в прошлом номере газеты. Сегодня мы расскажем о том, что осталось за рамками судейских протоколов. Наш корреспондент был в Радужном 15–16 августа. Предлагаем вниманию читателей его репортаж.**

**Возрождение традиции**

Сказать, что возобновления конкурсов профессионального мастерства нефтяники в дочерних Обществах ждали, – значит не сказать почти ничего. Последние года три в нашу газету поступали вопросы: «Будут ли? Когда? Почему не в этом году?» Руководители Компании давали разъяснения, что конкурсы обязательно возобновятся, но прежде должны созреть условия, надо немного подождать. И вот условия созрели. Смотру-конкурсу в «Русснефти» – быть! Быть – именно как празднику, празднику мастерства и корпоративного духа, одному из важнейших событий года.

Пишущий эти строки хорошо помнит первые смотры в «Русснефти», которые стали проводить, едва Компания заявила о себе. Они оставили много ярких впечатлений. Сразу отмечу, что нынешний не уступил им по страстности, драматизму, при этом заметно превзошел по качеству подготовки, тому особому значению, которое придавали конкурсу все его участники.

...Утром 15 августа в Нижневартовск московским рейсом прибыл солидный десант менеджеров «Русснефти». Вот и новшество по сравнению с предыдущими годами: специалисты головной компании взяли основную часть подготовки к соревнованиям в свои руки. Они составили вопросы для билетов,

руководили конкурсными комиссиями. Спортивная составляющая от этого определенно выиграла. Шансы участников практически уравнились, чего раньше никогда не было. Хозяева состязаний отныне будут иметь только психологическое преимущество «родных стен», но от этого никуда не уйти.

Команду московских кураторов конкурса возглавил вице-президент Компании по добыче нефти и газа Александр Сергеевич Малышев. Президент «Русснефти» Евгений Викторович Толочек тоже планировал приехать в Радужный, но в последний момент не смог – дела не отпустили.

**Трудный старт**

Позади – короткая церемония открытия. Там же, в городском центре «Досуг», конкурсанты заходят в зал, где им предстоит ответить на 30 вопросов по теории. Минут через 15 в холле появляются первые из ответивших. На их лицах заметна неуверенность: вопросы очень трудны, на максимальные баллы рассчитывать не приходится. И действительно, в большинстве номинаций лидеры не наберут и 50 баллов из 60 возможных. Вот ведь постарались организаторы!

А те действительно много сил этому отдали. Например, Виктор Васильевич Игнатьев, начальник отдела организации проектирования и подготовки производства, по его словам, вопросы для электрогазосварщиков составлял недели три. Прежде всего он изучил билеты предыдущих конкурсов. Потом поднял соответствующие постановления российского правительства, нормы техники безопасности, правила оказания медицинской помощи. После чего сформулировал 60 вопросов и варианты ответов на них. Примерно так поступили председатели других конкурсных комиссий. Эти материалы были отправлены начальнику отдела компенсаций и льгот Дмитрию Тихонову, одному из главных координаторов конкурса, который по случайной выборке (по его словам) сократил вопросы до нужного количества. Все билеты видел только Тихонов. Да, нелегко пришлось конкурсантам, но зато все было по-честному, в этом никто не усомнился.

Главный инженер «Саратовнефтегаза» Рамиль Масыгутов подводит итоги первого дня: «В этом году преимущество «своего поля» сведено к минимуму. Отдаю должное организаторам: идет честная борьба, в которой победит сильнейший».





**«Несмотря на бурное развитие техники и технологий профессиональное мастерство сотрудников является условием успешности любого бизнеса. Уверен, что проведение смотра-конкурса в масштабе «Русснефти» даст новый импульс производственным процессам в различных направлениях бизнеса Компании. Желаю участникам успехов и новых профессиональных достижений!»**

**Евгений Толочек,  
президент  
ПАО «НК «РуссНефть»  
(Из обращения к участникам  
смотра-конкурса)**

## БЕЗ АУТСАЙДЕРОВ, ФАВОРИТОВ И РАВНОДУШНЫХ

» 1

### Второй день

16 августа, утро. На семи конкурсных площадках начинаются состязания. Пока очередной участник держит экзамен перед комиссией из семи человек (которые, в зависимости от характера задания, либо с непроницаемым видом сидят за столами, либо следуют за экзаменуемыми по площадкам), остальные ждут своей очереди в беседах, палатках или на воздухе. С ними можно поговорить.

Электромонтер из Томска Михаил Парфирьев рассказывает, что на его предприятии лучших по профессии выявляли на Столбовом месторождении. (Зарисовка об этом конкурсанте опубликована в прошлом номере, не буду повторяться.) Интересно: а как дела на Столбовом, давно там не был? В этот момент на улице выходит главный энергетик «Томской нефти» Михаил Толстогузов, он и сообщает некоторые новости. Пробурен пятый куст на опорной базе промысла, построены общежитие, автостоянка, теплый склад, здание для мастерских. Месторождение является полностью обустроенным. (Напомню, что этот участок недр находится в центре крупнейшего в Европе болота, его обустройство является почти подвигом.) Михаил Валерьевич делится впечатлениями от происходящего: «Состав ровный, явных фаворитов не вижу. Рассчитываем хорошо выступить, но и неудачи воспримем конструктивно: будем знать, к чему стремиться на следующем конкурсе».

Разговоры с конкурсантами оставляют очень хорошее впечатление. Все они, независимо от их возраста, – люди зрелые, сложившиеся, с твердыми представлениями о жизни. При этом – позитивные, всегда готовые улыбнуться, поддержать шутку. Пессимистов среди них не обнаружил ни одного. Иные и не



Отвечая на вопросы по теории, участники показали знания на уровне хороших инженеров.



Экзамен сдает Ирина Пархоменко.



На вопросы журналистов отвечает вице-президент Компании Александр Малышев.

смогли бы пройти суровый отбор. Некоторые молодые операторы особенно удивляют зрелостью суждений, тем, что к своим 22–25 годам успели многое испытать и осмыслить.

Представлю подробнее одного из таких «молодых мудрецов» – Эльдара Камалова, оператора по добыче нефти и газа из «Аганнефтегазгеологии». Если у кого-то есть сомнения, нужны ли конкурсы профмастерства, оправданны ли затраты на их проведение и так далее, поговорите на эту тему с Эльдаром, и сомнения у вас пропадут. Он скажет примерно следующее: «Можно и 20, и 30 лет отработать на производстве, быть на хорошем счету, и при этом полностью растеряться в ситуации, когда требуется принять быстрое решение. Не все дается опытом. Такие конкурсы – лучший тренинг, лучшая профилактика чрезвычайных ситуаций на нашем опасном производстве».

Эльдар рассказывает мне, с какой пользой они с коллегами из других «дочек» общаются в Радужном. При этом не скрывает, что кое-какие свои секреты придерживает для разго-

воров после соревнований. Он же приехал за победой, поэтому все карты раскрывать не может. Зато потом...

Камалов и некоторые другие его сверстники, кому «едва за двадцать», принадлежат уже новому поколению нефтяников. Они обсуждают свои проблемы в социальных сетях. Создают группы по конкретным месторождениям (Эльдар принадлежит к группе «Западный Могутлор»). Рассказывают о проходящем конкурсе в режиме онлайн, выкладывают снимки, сообщают новости, получая в ответ пожелания успехов. И в работе своей они тоже используют эти технологии.

Разговору с еще одним «молодым мудрецом», Эльнуром Байрамовым, посвящен отдельный материал в этом выпуске.

«В конкурсе участвуют рабочие, но, по сути, они обладают знаниями хороших инженеров» – такое мнение об участниках соревнований, пообщавшись с ними, высказал Владимир Брычков, начальник управления подготовки нефти и газа «Варьеганнефти», действующий обладатель корпоративного титула «Новатор года». Владимир входил в комиссию, экзаменовавшую операторов обезжелезивающих и обессоливающих установок.

### 10:0 в пользу Ирины

Вице-президент Компании Александр Малышев и генеральный директор «Варьеганнефти» Юрий Нишкевич, обзвезая конкурсные площадки, наблюдают за ходом состязаний, не вмешиваясь в работу экспертных комиссий. Все организовано отменно, спорных ситуаций практически нет.

...В отсутствие лаборантов химического анализа конкурс получился мужским по составу. За единственным исключением: в номинации машинистов по закачке реагентов в пласт шестерым мужчинам противостоит Ирина Пархоменко из цеха эксплуатации дожимных и кустовых насосных станций «Варьеганнефти». Начальник цеха Расиф Камбаров говорит, что она отобралась в острой борьбе, обойдя на предыдущем этапе четырех конкурентов. К исходу дня выясняется: к этим «жертвам» решительная девушка добавила еще шесть и стала первой. Таким образом, ее счет в противостоянии с коллегами-мужчинами в нынешнем сезоне – 10:0.

Расиф Камбаров не удивлен успеху своей подчиненной: «Работа машиниста достаточно тяжела физически, это верно. Однако сегодня женщины в космос летают, штанги поднимают, трудятся министрами! Вот и с нашими обязанностями они справляются. Мужчинам ни в чем не уступают. А самые тяжелые работы сейчас выполняет автоматика».

### Лучшее – враг хорошего

Вторая половина заключительного дня. Водители автомобилей первыми завершили выступления. На большинстве конкурсных площадок дело также близится к финалу. Но на кустовой площадке №9 Варьеганского месторождения, где отношения выясняют операторы ДНГ, главные события впереди.

Наблюдаю за выступлением радужнинского оператора Мурада Джафарова. Он только только вышел на старт, произносит вступительную речь. Стоя перед членами жюри (а они с блокнотами в руках, делают пометки),



Эльдар Камалов из Нижневартовска не очень обрадовался завоеванной «бронзе».





Кульминационный момент церемонии закрытия смотра-конкурса в КСК «Досу».

ту нефтепромышленного оборудования Владимир Анисимов («Ульяновскнефть»), электромонтер по ремонту и обслуживанию электрооборудования Павел Батурин («Варьеганнефть»), электрогазосварщик Максим Чекашин («Ульяновскнефть»), водитель автомобиля Игорь Мудраков («Варьеганнефть»).

Из итоговой таблицы видно, что явных фаворитов и аутсайдеров на соревнованиях не было. Семь первых мест распределились между сотрудниками четырех предприятий, а представители еще двух находились в полушаге от успеха. «Конкурсанты из Ульяновска показали, что они ни в чем не уступают коллегам из Радужного, – подчеркнул в беседе с автором вице-президент Компании Александр Малышев. – Мы наблюдали равную и честную борьбу». Александр Сергеевич высоко отозвался об уровне организации соревнований, добавив, что хозяева следующего смотра-конкурса должны подготовиться к нему еще лучше.

А что в регламенте конкурса заслуживает изменения в сезоне-2019? Какие новшества надо ввести? По мнению Александра Малышева, в Радужном явно не хватало лаборантов химического анализа – эту номинацию, а может быть, и некоторые другие следует добавить. Начальник отдела компенсаций и льгот Дмитрий Тихонов полагает, что не совсем верно уравнивать по значению теоретический и практический этапы. Действия конкурсантов «в поле» должны в большей степени влиять на окончательный результат.

Хотя команда «Варьеганнефти» победила без явного отрыва, ее успех, конечно, не случаен. Объясняется он в немалой степени отношением руководителей и всего коллектива предприятия к профессиональным конкурсам, научно-практическим конференциям и подобным мероприятиям самостоятельного характера. Радужники готовятся к ним серьезнейшим образом. В самом деле, есть немало прекрасных специалистов, которым мешают раскрыться на соревнованиях приступы неуверенности в себе, робости. Они нуждаются в психологическом тренинге. Насколько мне известно, в таких тренингах перед августовскими стартами непосредственно участвовали топ-менеджеры «Варьеганнефти», включая генерального директора.

Видимо, этот урок усвоен. Команды, выступившие не слишком удачно, покидали Радужный на хорошем «взводе». Например, главный инженер «Томской нефти» Андрей Воросцов в беседе со мной, заметив, что томиши рассчитывали в конкурсе на большее, чем завоеванные ими два «серебра», философски добавил: «Тем не менее начало положено, в следующем году подготовимся более основательно». Показательные слова руководителя «Варьеганнефти» Юрия Нишкевича:

– Я обсуждал с «генералами» итоги конкурса. Они уже сейчас думают, как лучше выступить в следующем году. Говорят: «Опасайтесь нас!» Это же замечательно. Руководители «дочек», стремясь к победе, будут повышать профессионализм своих работников, что позитивно скажется на производстве, экономике и всем остальном.

...Среди кураторов команд самым счастливым на закрытии выглядел Эльнур Байрамов. Он стал дважды победителем: его «одноclubники» из «Варьеганнефти» заняли общекомандное первое место, а его подопечные из Ульяновска – второе, добыв целых два «золота». Прекрасно выступили ульяновцы. В их достижение внес свою лепту и Эльнур. И это лишь один штрих, свидетельствующий о важном значении конкурсов профессионального мастерства. А именно: приезжают на них сотрудники разных дочерних Обществ, конкуренты, а расстаются они соратниками и друзьями, представителями одной компании – «Русснефть».

**Сергей Иванов,**  
Радужный – Москва



Лучшие водители дочерних Обществ: фото на память.

рассказывает, что и зачем входит в его экипировку, какие меры предосторожности он будет предпринимать, когда дойдет дело до работы на скважине. Мурад говорит четко, без запинки и при этом улыбается. Волнения в нем не чувствуется. В какой-то момент возникает ощущение, что мы присутствуем на экзамене в театральном вузе – настолько хорошо конкурсант выучил свою речь, настолько эмоционально ее произносит. Я покинул кустовую площадку с убеждением, что наблюдал выступление победителя. Однако вечером стало известно, что Джафаров – второй. Могу представить, насколько хорош был опередивший его Ранис Сагдеев из «Аки-Отыра» (мы подробно рассказывали о нем в одном из предыдущих номеров газеты). Третье место занял знакомый читателям «молодой мудрец» из Нижневартовска Эльдар Камалов. (Эльдар был заметно огорчен этим результатом – настоящий чемпионский характер у парня!)

К концу второго дня погода испортилась, стал накрапывать дождь. Но это не никак не ускорило ход соревнований операторов ДНГ. Экспертная комиссия продолжала основательно и дотошно экзаменовать каждого конкурсанта. Операторы ДНГ и их экзаменаторы вернулись в гостиницу под вечер, измотанными и промокшими. Что ж, для того и приезжают люди на конкурсы, чтобы выкладываться «на все сто».

### Спасибо за праздник!

«Спасибо Михаилу Сафарбековичу Гуцериеву за праздник!» – эти слова часто звучали с трибуны и в кулуарах радужнинского центра «Досу» во время церемонии закрытия конкурса.

Напоминаю имена победителей (полный список отличившихся опубликован в прошлом номере). «Золото» в своих номинациях завоевали оператор по добыче нефти и газа Ранис Сагдеев («Аки-Отыр»), машинист насосной станции по закатке рабочего агента в пласт Ирина Пархоменко («Варьеганнефть»), оператор обезвоживающей и обессоливающей установки Михаил Стихин («Аганнефтегазгеология»), слесарь-ремонтник по ремон-



Генеральный директор «Варьеганнефти» Юрий Нишкевич поздравляет своих сотрудников с победой.



Владимир Анисимов из Ульяновска стал лучшим в Компании слесарем-ремонтником.



Оператор ДНГ Мурад Джафаров стал вторым среди равных.

### ПОЗДРАВЛЯЕМ!

**Накануне Дня нефтяника несколько сотрудников «Русснефти» были удостоены наград Министерства энергетики Российской Федерации.**

**Звание «Почетный нефтяник» присвоено:**

**Владимиру Ивановичу Чупинько** – электрогазосварщику нефтепромысла «Черногорнефть» предприятия «Аганнефтегазгеология».

**Андрею Александровичу Лушникову** – первому заместителю генерального директора – главному инженеру предприятия «Ульяновскнефть».

**Кроме того, большое количество сотрудников Компании были удостоены Почетной грамоты и Благодарности Минэнерго РФ.**



**ПОДРОБНОСТИ**

# Советы куратора

На конкурсе профессионального мастерства в Радужном у команды «Ульяновск-нефти» был местный куратор – ведущий механик службы главного механика «Варьеганнефти» Эльнур Байрамов.

Эльнур знаком нашим читателям. На последней окружной научно-исследовательской конференции в Ханты-Мансийске, где в семи секциях участвовали 350 человек, он завоевал вторую премию. Какие советы Байрамов давал своим подопечным? Он так ответил (наш разговор проходил до завершения соревнований):

– Мало знать свое дело, важно уметь подать себя. Человек может быть прекрасно подкован, но при этом молчалив, застенчив. Таким на конкурсах тяжело. Вспоминаю конференцию в Ханты-Мансийске. В моей номинации выступали специалисты из топовых компаний региона. Предлагали проекты с доходностью свыше полмиллиарда рублей и малым сроком окупаемости. Но призов они не получили, потому что докладчики не сумели убедительно обосновать свои предложения за 10–11 минут. Мы в «Варьеганнефти» обращали на этот момент особое внимание. Меня перед конференцией заслушивали руководители предприятия, давали советы. Поэтому мой проект с доходностью 60 млн. рублей был отмечен. Так я и настраивал ребят из Ульяновска: «Вы должны понравиться членам жюри. Это главное. Кроме того, не допускайте грубых ошибок и помните о технике безопасности».

группу. Пять месяцев мы работали в проекте оптимизации производственных затрат, раскрутили его, потом в него вступили люди, занимающие серьезные должности, обладающие опытом, знаниями. Проявился и департамент ОПЗ. А начался он в основном с молодых специалистов. Этот опыт много мне дал».

Прошу Байрамова рассказать о его подопечных из Поволжья. Успели ли они с ними близко познакомиться? Отличаются ли они от сибиряков?

– Мы подружились с ними. «Болеть» против них не смогу. Да, в чем-то сибиряки и волжане разные. На Севере чаще встречается типаж, о котором можно сказать: «Коренной нефтяник». У нас целые города создавались для обслуживания добычи нефти. В Центральной России не так. Там у людей шире выбор, чем им в жизни заниматься. Но ульяновцы такие же доброжелательные, приветливые люди, как и мы. Конкурс покажет, кто чего стоит. Полагаю, они хорошо выступят.

Остается объяснить, откуда у моего собеседника спортивная выправка. Он является кандидатом в мастера спорта по настольному теннису, действующим чемпионом Радужного. Кроме того, увлекается единоборствами, регулярно посещает борцовский зал.



Эльнур Байрамов (в центре) помог ульяновским нефтяникам добиться успеха.

Эльнур – молодой человек (ему 25 лет) со спортивной выправкой, спокойный, уверенный в себе. Выглядит умудренным не по годам. Откуда в нем это?

– Мне и дома говорят, что я кажусь старше своих 25 лет, – смеется Байрамов. – Думаю, дело в образе жизни. У нас в службе главного механика я – самый молодой. Стараюсь учиться у старших, а они что-то берут от нас. Мы дополняем друг друга.

О своей карьере Эльнур рассказывает: «После тюменского университета работал в «Варьеганнефти» слесарем, механиком, мастером. Потом на предприятии создалась группа оптимизации производственных затрат. Приезжали специалисты из «Нефтисы», тестировали людей. И мне посчастливилось попасть в эту

Эльнур убежден, что конкурсы профессионального мастерства приносят Компании огромную пользу. Объясняет:

– Кому-то кажется: ну, приехал человек, ну, выступил, уехал, что тут особенного? Нет! У людей мышление меняется. У них появляется мотивация развиваться дальше. То же можно сказать и о научных мероприятиях. Я до сих пор вспоминаю наши разговоры с коллегами в кулуарах конференции в Ханты-Мансийске. На нашем конкурсе ребята из разных «дочек» с большой пользой общаются между собой. Хотел бы оказаться на их месте. Немного завидую им, честно скажу...»

**Сергей Иванов,  
г. Радужный**

**А К Ц И Я**

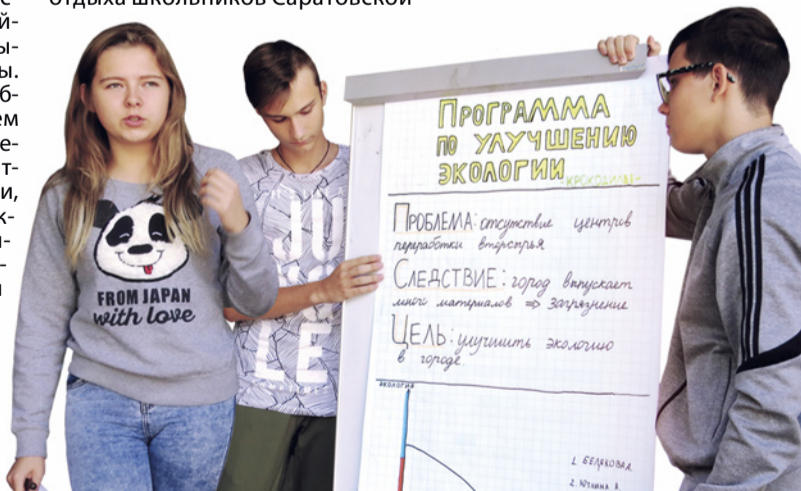
## Отдохнули с пользой

Больше ста старшеклассников Саратовской области, в том числе призеры всероссийских олимпиад по экономике и обществознанию, собрались в лагере «Ровесник» для участия в интересных мероприятиях в рамках выездной экономической школы. В погожие сентябрьские дни в учебных классах, а порой на свежем воздухе прямо на живописном берегу Волги под руководством опытных педагогов проходили лекции, семинары, мастер-классы по актуальным проблемам сегодняшнего дня. Оставалось у ребят время для развлечений и занятий спортом. Любители книги собирались в литературной гостиной, поклонники активного отдыха азартно сражались на баскетбольных и волейбольных площадках, многие их сверстники проводили часы за шахматной доской или в танцевальном

зале. Эта полезнейшая акция стала возможна благодаря поддержке «РуссНефти». Ежегодно Компания направляет на организацию отдыха школьников Саратовской

области в летний сезон порядка 10 млн. рублей.

**Дмитрий Петрошенко,  
г. Саратов**



**КОМПЕТЕНТНО**

## Прогулка с мастером

Андрей Иванович Щелькалин – из тех специалистов, которые редко выходят на первый план, не любят давать интервью, но на ком держится нефтяное производство. Отправь на проблемный участок Щелькалина – он все сделает, все наладит и опять вернется к прежним обязанностям. Такая у него репутация. Должность у Андрея Ивановича, впрочем, не рядовая: он является начальником цеха ДНГ Варьеганского месторождения.



16 августа, Радужный. Кустовая площадка №9 идеально готова к соревнованиям операторов ДНГ. Ровно стоят красочные стенды, на флажках высоко развеваются флаги, дорожки ровны и чисто выметены, на прямоугольной площадке, куда вход не каждому разрешен, стоят нарядные скважинные установки. Здесь можно фильм снимать. А ведь это – не декорация, обычная кустовая площадка, на которой пять скважин качают нефть, а еще две – нагнетательные. Постарались Андрей Иванович с коллегами, иначе у них и быть не могло.

– Сил потрачено немало, готовились серьезно, по-этапно, – Щелькалин подчеркивает, что работали они много и в соответствии с планом. – Последние штрихи нанесли вчера до обеда. Подметали, палочки-веточки убрали, чтобы все знаки стояли на своих местах, все было аккуратно. Ответственность очень высокая. Спасибо операторам, слесарям, каждому, кто участвовал. Мой зам Михаил Александрович Василенко месяц не отлучался с этого объекта. (Тут нет преувеличения. Местные журналисты рассказали автору, что однажды они проезжали мимо куста поздним вечером, увидели в темноте огонек, завернули. Оказалось, шло производственное совещание.) А ведь надо и процессом руководить. Наш цех обслуживает свыше 500 только добывающих скважин.

Андрей Иванович в нефтянке без малого тридцать лет. К 2003 году он успел получить три высших образования в университетах Тюмени и Уфы. Мальчишкой полюбил механизмы (отец работал в буровых компаниях, сын с малолетства лазил по буровым вышкам), поэтому выучился сначала на инженера-механика. Потом расширил свою компетенцию в нефтянке. Говорит: «На промысле главное – систему выстроить. Как ты организуешь процесс, такой результат и получишь. Если есть система, то работать очень легко. И еще важно грамотно подобрать кадры. За каждое направление должны отвечать специалисты».

Мы осматриваем скважинное хозяйство девятого куста. Андрей Иванович поясняет:

– По 9–11 тонн в сутки эти скважины дают. Применяем мы и МГРП, и ЗБС, но что вы хотите – четвертая стадия разработки! Этим многое сказано. Четвертая стадия – значит надо интенсивно и грамотно использовать закачку воды в пласт, хорошо понимая, куда и сколько качаешь, где нужно комбинировать. Этим в основном геологическая служба занимается. Сейчас упор делаем на систему ППД. Запускаем мощные шурфовые нагнетательные скважины.

На девятом кусте задерживаться больше нет смысла. Начальник цеха проводит мысленную экскурсию по всему его хозяйству. В подчинении у него 110 человек, которые обслуживают два месторождения. Второе – это Ново-Аганское, в 44 километрах отсюда. Там пять скважин, которые дают в сутки 60 тонн безводной нефти. Основные объемы обеспечивает, конечно, Варьеганское. Суточная добыча в цехе по состоянию на август составляет 1830 тонн. Показатель МРП приближается к тысяче суток. Это очень высокий показатель! «Сильные ребята отвечают у нас за механизированный фонд, – с гордостью говорит мой собеседник. – Фамилии назвать? Начальник отдела по работе с механизированным фондом скважин Дмитрий Викторович Лупанов, начальник управления по добыче нефти и газа Денис Викторович Яшин».

– Очередные две скважины подготовили под забурку боковых стволов, – продолжает рассказ о текущем Андрее Иванович. – Получаем от этих операций дебиты 40–50 тонн в сутки. Очень удобная технология: кустовая площадка есть, все обустроено, все готово. Остается сделать площадку для монтажа. Через месяц получаешь, считай, новую скважину!

Для молодых специалистов «Варьеганнефти» – большая удача попасть под опеку Андрея Ивановича. Они находят в нем требовательного, терпеливого и чуткого наставника, который и знания даст, и в душу заглянет. Сколько молодых прошли через его руки! «У некоторых сразу получается. Глядишь, иной через год готов проявить себя на инженерно-технической должности. А кто-то должен побегать, посмотреть. Очень грамотные ребята приходят к нам из губкинского университета. У некоторых наших сотрудников дети там учатся по целевой программе Компании».

– Не только молодых надо опекать, – продолжает начальник цеха. – У нас четыре бригады добычи, 70 операторов ДНГ. Одну бригаду вижу постоянно, утром, днем, вечером. Замечая, какое настроение у ребят. К остальным бригадам регулярно выезжаем либо я, либо заместитель. Иной раз по суточному рапорту видишь: надо по душам поговорить с человеком, какие-то проблемы у него. Связываешься с ним, встречаешься. Объясняешь, где он не разобрался. Может быть, мастер ему некорректно сбил задание. Умение работать в коллективе и с коллективом – самое главное качество руководителя, мне кажется.

**Сергей Иванов**